

Accélérer les
transformations et
révéler les énergies du
secteur public pour une
transformation durable,
digitale et responsable

EY accompagne les organisations, les décideurs et les agents publics depuis plus de 20 ans dans leurs démarches de transformation et de performance. Les équipes d'EY interviennent dans des chantiers aussi ambitieux que complexes de transformation publique, qu'il s'agisse de la définition de nouvelles stratégies, l'évaluation des politiques publiques, la transition énergétique et environnementale et le développement de l'administration numérique.



Couv : Shutterstock

l'ena
hors les murs

226, boulevard Saint-Germain – 75007 Paris
Tél. : 01 45 44 49 50 – Fax : 01 45 44 02 12
Site : www.aeena.fr

Mél : danielle.licata@aeena.fr

Directeur de la publication : Daniel Keller

Directeurs de la rédaction :
Karim Émile Bitar, André Autrand

Rédacteurs en chef :
Bernard Dujardin et Emmanuel Tuchscherer

Secrétaire de rédaction : Danièle Licata

Comité de rédaction : Isabelle Antoine, Jean-Yves Archer, Marie-Christine Armaignac, Didier Bellier-Ganière, Olivier Caron, Jean-Marc Châtaigner, Robert Chelle, Jean-François Court, Didier Cultiaux, Bernard Dujardin, Tsiporah Fried, Patrick Gautrat, Serge Gouès, Vincent Guitton, Cédric de Lestrang, Florence Lianos, Myriem Mazodier, Jean-Christophe Moraud, Marianne Robinot, Arnaud Roffignon, Jean-Charles Savignac, Emmanuel Tuchscherer.

Conseil d'administration de l'association des anciens élèves de l'école nationale d'administration :

BUREAU

Président : Daniel Keller

Vice-présidente : Hélène Furnon-Pétrescu

Vice-présidents : Philippe Lacoste, Gilles Miller

Secrétaire général : Gilles Duthil

Secrétaire général adjoint :

Corinne Desforges

Trésorier : Alban Genais

Trésorier adjoint : François Devoucoux du Buysson

MEMBRES DU CONSEIL

François-Gilles Le Theule, François Devoucoux du Buysson, Gilles Duthil, Olivier Japiot, Gilles Miller, Marie-Christine Armaignac, Lionel Ploquin, Alban Genais, Stéphane Kesler, Daniel Keller, Jean-Philippe Saint-Geours, Francis Etienne, Philippe Lacoste, Béatrice Buguet-Degletagne, Pauline Joan, Régis Passerieux, Corinne Desforges, Dominique Bonmati, Pierre Houpiakian, Myriem Mazodier, Bruno Rémond, Hélène Furnon-Pétrescu, Véronique Balestra, Fausto Rotelli.

Déléguée générale : Loubna Mohammad

« Il faut savoir ce que l'on veut. Quand on le sait, il faut avoir le courage de le dire ; quand on le dit, il faut avoir le courage de le faire ».

Georges Clemenceau – 1886

sommaire

Juin 2021 – Numéro 506 – 10 €

Édito

3 D'une sécession l'autre

Daniel Keller

Avant-Propos

8-10 Comment passer de l'objectif zéro émission nette à une rapide avancée des énergies propres ?

Fatih Birol

Introduction

12-14 De l'indépendance à la transition énergétique

Bernard Dujardin & Emmanuel Tuchscherer

Le zéro carbone, vecteur du nouveau industriel

15-17 Les chemins vers une transition énergétique résiliente et compétitive

Catherine MacGregor

18-20 La filière nucléaire française, atout clef de la décarbonation de l'économie

Xavier Ursat

21-23 L'énergie éolienne des ZEE, l'occasion d'une rupture pour réindustrialiser la France

Alan Nagam

24-26 Hydrogène : vers une renaissance industrielle de la France ?

Thierry Lepercq

Les stratégies des énergies décarbonées

27-30 Trois leviers pour faciliter la transition énergétique

Geneviève Pons & Paola Tanguy

31-33 Les technologies bas-carbone comme piliers de l'autonomie stratégique française et européenne

Marc-Antoine EyMazzega

34-37 Énergie issue de la biomasse : un véritable outil pour la transition énergétique ?

Nicolas Robert

38-41 Farwind Energy : des voiliers hydroliens pour exploiter l'énergie du vent en haute mer

Arnaud Poitou

La transition énergétique à l'œuvre

42-46 Le potentiel de la fission nucléaire troisième et quatrième générations

Myrto Tripathi

47-49 Le défi de la transition énergétique se joue déjà dans les territoires !

François Rebsamen

50-52 Efficacité climatique ou efficacité énergétique : priorité au climat

Brice Lalonde

53-56 Quelle sécurité d'approvisionnement électrique en Europe à horizon 2030 ?

Étienne Beeker

56-60 France-Allemagne, deux visions européennes de l'énergie

Robin Girard

Conclusion

61-62 Parvenir à la neutralité carbone avant 2050

Barbara Pompili

Analyse Sectorielle

Transition énergétique

66-69 Faites de la transition écologique une opportunité pour votre entreprise !

70-71 Transition énergétique et concurrence

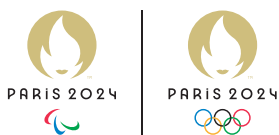
Marc Boudier

dossier

LE VENT SOUFFLE, LA PLANÈTE RESPIRE UN PEU MIEUX.

Pour produire toujours plus d'énergie renouvelable*, le groupe EDF installe des éoliennes au large des côtes françaises, là où les vents marins sont puissants et réguliers. Une énergie toujours plus verte et locale, ça change tout.

Devenons l'énergie qui change tout.



FOURNISSEUR OFFICIEL
D'ÉLECTRICITÉ ET DE GAZ

L'énergie est notre avenir, économisons-la !

*D'ici à 2030, le groupe EDF souhaite doubler sa capacité de production renouvelable, en passant de 28 GW à 50 GW.



Couv : Shutterstock

Édition déléguée et régie publicitaire :
FFE – 15 rue des Sablons 75116 Paris
01 53 36 20 40 – www.ffe.fr – ffe@ffe.fr

Directeur de la publicité : Patrick Sarfati

Graphiste : Clément Arvin-Bérard

Assistante de fabrication : Charlotte Crestani

Chargés de mission : Jean Vauthier,
Michel Baratta, Louisa Hara, Pierre-Antoine,
Lamazerolles, Daniel Baroukh, Bruno Slama,
Ingrid Dubocq, Yolande Orlando.

Dossiers régionaux : Isabelle de La Redonda,
Michel Chemouny

Dossiers internationaux : Salima Arditti

Rédaction : Elisabeth Lelièvre, Houda Gharbi,
Nathalie Zimra

Imprimerie : Printcorp

Dépôt légal : 36914

© 2003 L'ENA Hors les murs

N° de commission paritaire :
0419 G 84728/ISSN 1956-922X

Prix : 10,00 €

ABONNEMENT

Adhèrent à l'AAEENA : 40 €
Non adhérent à l'AAEENA :
Résident en France : 70 €
Résident à l'étranger : 100 €

« Il faut savoir ce que l'on veut. Quand on le sait,
il faut avoir le courage de le dire ; quand on le dit,
il faut avoir le courage de le faire ».

Georges Clemenceau – 1886

sommaire

Juin 2021 – Numéro 506 – 10 €

- 72-73** Nous sommes un acteur de la transition écologique *Elisabeth Ayrault*
74-75 La structuration juridique de la filière hydrogène en France *Renaud-Jean Chaussade*
76-77 L'hydraulique : une énergie renouvelable pas comme les autres ! *Yves Giraud*
78-79 Accélérer la Transition Énergétique et Écologique des acteurs publics : des enjeux et des opportunités *Guéric Jacquet & Alexis Gazzo*
80-81 « Penser global, agir local » *Pascal Sokoloff*
82-83 « Je ne pense pas qu'il soit réaliste de tout miser sur une seule énergie ! » *Bruno Bensasson*
84-85 Accompagner la Transition Énergétique et Écologique au travers de l'investissement *Salwa Boussoukaya-Nasr*
86-87 La prochaine révolution électrique est en marche *Christopher Guérin*
88-89 Le bâtiment : en route vers la neutralité carbone *Bertrand Delcambre*
90-91 Un engagement toujours aussi fort en faveur de la neutralité carbone *Marc Nezet*
92-93 Stocker les énergies renouvelables pour réussir la Transition Énergétique *Hervé Amossé*

Assurances & mutuelles

- 94-95** Votre retraite un projet pour l'avenir *Bruno Renardier*

Enaassociation

- 96-97** Hommage à Patrick Gérard *Daniel Keller*
98 Hommage à Robert Chelle *Daniel Keller*
99-100 PV du conseil d'administration du 29 avril 2021
101-102 Visite du CNAM le 15 juin 2021 *Jacques Taranger*
103-104 Entretien avec Marianne Laigneau *Marie-Christine Armaignac*
105-108 Webinaire AGORENA - Cercle ENA Entreprise :
« Réforme ou déconstruction de la haute fonction publique ? »
avec la participation exceptionnelle de Chloé Morin *André Autrand*
109-110 Distinctions
111-115 Carnet Professionnel
116-117 Hommage à Jean-Paul Mingasson *Esther Eva Schmidt*
118-119 Hommage à Pierre Mallet *Jacky Simon*

Temps Libre

- 120-126** Mélomanie *Arnaud Roffignon & Christophe Jouannard*
127-132 Boîte à livres *Robert Chelle*

Opinion

- 133-134** Requiem pour une Ena défunte *Pierre Breuil*

Prochain dossier N°507 : **Les nouvelles frontières des infrastructures**