



Couv : Istock

« Il faut savoir ce que l'on veut. Quand on le sait, il faut avoir le courage de le dire ; quand on le dit, il faut avoir le courage de le faire ».

Georges Clemenceau – 1886



## Édito

- 3 Daniel Keller, président de l'Association des Anciens Élèves de l'École Nationale d'Administration (AAEENA)

## Mot du Préfet

- 5 Pierre-André Durand, Préfet de la région Normandie - Préfet de la Seine-Maritime

## Entretiens

- 8 L'économie normande affiche des signes très positifs en termes de reprise  
Pierre-André Durand, Préfet de la région Normandie, Préfet de la Seine-Maritime
- 14 Favoriser l'émergence d'activités nouvelles et de filières porteuses  
Hervé Morin, Président du conseil régional de Normandie

## Les enjeux du territoire

- 20 Incarner une dynamique au travers de grands projets structurants  
Joël Bruneau, Maire de Caen
- 24 Savoir répondre aux enjeux de social-écologie  
Nicolas Mayer-Rossignol, Maire de Rouen
- 28 La transition écologique, un vivier d'opportunités  
Fabrice Legentil, Directeur régional ADEME Normandie
- 32 Travailler à restaurer la souveraineté industrielle de la France  
Jeanne Lemoine, Directrice générale du Groupe Lemoine
- 36 Ferrero s'appuie sur des marques bien ancrées dans le cœur des Français  
Nicolas Neykov, Directeur Général de Ferrero France
- 38 Soutenir et encourager l'innovation au service du développement économique du territoire  
Nicolas Denis, Directeur général Crédit Agricole Normandie-Seine
- 40 Œuvrer en faveur de l'accessibilité et de l'inclusion  
Nicolas Gomart, Vice-président et Directeur général du Groupe Matmut
- 42 Vieillesse et fragilité en santé : la Carsat Normandie au cœur de l'action territoriale  
Mikaël Savio, Directeur de la Carsat Normandie

## Enseignement supérieur et recherche

- 46 Favoriser le potentiel innovant des territoires normands  
Julie Barenton-Guillas, Vice-Présidente de la Région Normandie en charge de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et du Numérique
- 50 L'EM Normandie : une Grande École normande tournée vers le monde !  
Élian Pilvin, Directeur général de l'EM Normandie
- 52 Quand la voie professionnelle scolaire vise l'excellence  
Christine Gavini-Chevet, Rectrice de l'académie de Normandie, Chancelière des universités,  
Éric Garnier, Délégué de Région Académique à la Formation Professionnelle Initiale et Continue,  
Directeur de l'IFPRA Normandie
- 54 L'investissement dans la formation est particulièrement élevé en Normandie  
David Margueritte, Président de la Communauté d'Agglomération du Cotentin,  
2<sup>e</sup> vice-président en charge de l'emploi, de la formation, de l'orientation et de l'apprentissage

## Agriculture

- 60 Renforcer la capacité d'adaptation des entreprises agricoles  
Clotilde Eudier, Maire de Saint-Romain-de-Colbosc, vice-présidente en charge de l'agriculture, de la pêche et de la forêt
- 64 TIMAC AGRO, un acteur unique au service des agriculteurs  
Jacques Fourmanoir, Directeur Nord Timac Agro France

## Transition énergétique

- 70 La Normandie dispose de réels atouts pour renforcer sa dynamique de transition énergétique  
Hubert Dejean de La Bâtie, Maire de Sainte-Adresse, Vice-Président de Le Havre Seine Métropole,  
Vice-Président de la Région Normandie en charge de la transition environnementale et énergétique

# sommaire

## SUPPLÉMENT NORMANDIE



- 74 La Région Normandie pourrait devenir le leader français de l'éolien en mer  
Yara Chakhtoura, Porte-parole de l'alliance Vattenfall, wpd et Banque des Territoires, candidate au 4<sup>e</sup> appel d'offres éolien en mer au large de la Normandie et directrice générale de Vattenfall Eolien, filiale du groupe suédois en France
- 76 Soutenir une filière créatrice d'emplois et de valeur ajoutée  
Jean-Marc Léonhardt, Directeur général d'H2V
- 80 Pour une filière française de l'éolien en mer !  
Paolo Cairo, Directeur du projet EMDT
- 84 Santé et sécurité au travail La Carsat Normandie accompagne les entreprises normandes

### Aménagement et attractivité du territoire

- 88 Garantir une égalité d'accès aux soins sur l'ensemble des territoires normands  
Guy Lefrand, Maire d'Évreux, en charge à la Région de l'aménagement du territoire, de la ruralité et de la santé
- 92 Sanofi en Normandie, leader mondial de la production de vaccin contre la grippe  
Henri Lanfry, Directeur du site Sanofi de Val-de-Reuil
- 94 Le CHU de Rouen est la pierre angulaire de l'offre de soins du territoire
- 96 Rendre la biologie moléculaire plus accessible, plus rapide et plus fiable  
Stefan Gallard, Co-fondateur et general manager de Loop Dee Science
- 98 Répondre aux défis territoriaux de l'habitat social et de l'immobilier d'intérêt général  
Sébastien Clouet, Membre du Directoire de TERRITOIRE & HABITAT NORMAND
- 102 Retraite : La Carsat Normandie innove pour aller au-devant de ses publics
- 104 L'EPF est partenaire de tous les acteurs de l'aménagement du territoire  
Gilles GAL, Directeur Général
- 106 La recherche clinique au CHU de Rouen  
Véronique Desjardins, Directrice générale du CHU de Rouen
- 108 Groupe EAD, partie prenante des projets les plus emblématiques du département de l'Eure, dont le Campus de l'Espace  
Frédéric Duché, Maire de Andelys, Vice-Président du Département de l'Eure, Président de Seine Normandie Agglomération, Président de la SEM EAD
- 110 Faire d'un passé industriel un futur technologique  
François Ouzilleau, Maire de Vernon, Conseiller régional de Normandie, Président délégué de Seine Normandie Agglomération, Président des SPL Campus de l'Espace et Normandie Axe Seine

### Mobilité et transport

- 114 À chaque territoire, sa mobilité  
Jean-Baptiste Gastinne, Vice-Président en charge des mobilités, transports et Axe Seine
- 118 SNCF Réseau est un acteur économique majeur de la Normandie  
Hélène Vasseur, Directrice territoriale Normandie SNCF Réseau

### Culture et tourisme

- 124 Positionner la Normandie comme destination d'excellence  
Marie-Agnès Poussier-Winsback, Maire de Fécamp, Présidente de l'Agglomération Fécamp Caux Littoral, Vice-Présidente en charge du tourisme, de l'attractivité et du nautisme
- 130 Maintenir l'équilibre entre développement économique, durabilité de l'environnement et préoccupation sociale et soutenir l'innovation  
Philippe Augier, Maire de Deauville et Président de la Communauté de communes Cœur Côte Fleurie
- 134 Pour que vive la mémoire et l'histoire du 20<sup>e</sup> siècle  
Stéphane Grimaldi, Directeur général du Mémorial de Caen

Supplément de la revue l'Ena Hors les Murs n° 511 - Editeur : L'Association des Anciens Élèves de l'École Nationale d'Administration (AAEENA) 226, boulevard Saint-Germain - 75007 Paris - Tél. : 01 45 44 49 50 - Fax : 01 45 44 02 12 - Site : [www.aaeena.fr](http://www.aaeena.fr) Directeur de la publication : Daniel Keller. Déléguée générale : Loubna Mohammad. Edition déléguée et régie publicitaire : FFE - 15 rue des Sablons 75116 Paris - 01 53 36 20 40 - [www.ffe.fr](http://www.ffe.fr) Directeur de la publicité : Patrick Sarfati. Chargé de mission : Daniel Baroukh. Rédactrice en chef dossiers régionaux : Nathalie Zimra. Graphiste : Mathieu Gagnaire. Assistante de fabrication : Charlotte Crestani. Impression : Printcorp. Dépôt légal : 36914 - © 2003 L'ENA Hors les murs. N° de commission paritaire : 0419 G 84728/ISSN 1956-922X