



Couv. : Shutterstock

**l'ena**  
hors les murs

226, boulevard Saint-Germain – 75007 Paris  
Tél. : 01 45 44 49 50 – Fax : 01 45 44 02 12  
Site : www.aaeena.fr

**Mél** : danielle.licata@aaeena.fr

**Directeur de la publication** : Daniel Keller

**Directeurs de la rédaction** :  
Karim Émile Bitar, André Autrand

**Rédactrices en chef** :  
Laurence Lianos et Isabelle Gougenheim

**Secrétaire de rédaction** : Danièle Licata

**Comité de rédaction** : Isabelle Antoine, Jean-Yves Archer, Marie-Christine Armaignac, Didier Bellier-Ganière, Olivier Caron, Jean-Marc Châtaigner, Robert Chelle, Jean-François Court, Didier Cultiaux, Bernard Dujardin, Tsiporah Fried, Patrick Gautrat, Serge Gouès, Vincent Guillon, Cédric de Lestrang, Florence Lianos, Myriem Mazodier, Jean-Christophe Moraud, Marianne Robinot, Arnaud Roffignon, Jean-Charles Savignac, Emmanuel Tuchscherer.

**Conseil d'administration de l'association des anciens élèves de l'école nationale d'administration** :

**BUREAU**

**Président** : Daniel Keller

**Vice-présidente** : Hélène Furnon-Pétrescu

**Vice-présidents** : Philippe Lacoste, Gilles Miller

**Secrétaire général** : Gilles Duthil

**Secrétaire général adjoint** :

Corinne Desforges

**Trésorier** : Alban Genais

**Trésorier adjoint** : François Devoucoux du Buysson

**MEMBRES DU CONSEIL**

François-Gilles Le Theule, François Devoucoux du Buysson, Gilles Duthil, Olivier Japiot, Gilles Miller, Marie-Christine Armaignac, Lionel Ploquin, Alban Genais, Stéphane Kesler, Daniel Keller, Jean-Philippe Saint-Geours, Francis Etienne, Philippe Lacoste, Béatrice Buguet-Degletagne, Pauline Jouan, Régis Passerieux, Corinne Desforges, Dominique Bonmati, Pierre Houpiqian, Myriem Mazodier, Bruno Rémond, Hélène Furnon-Pétrescu, Véronique Balestra, Fausto Rotelli.

**Déléguée générale** : Loubna Mohammad

## Édito

3 L'Etat de droit ou la nouvelle boîte de Pandore

Daniel Keller

## Commémoration du cinquantenaire de l'ENA

7 Déclaration de Philippe Séguin, président de l'Assemblée nationale à Versailles, le 30 septembre 1995

Philippe Séguin

## Préface

8-10 De la vie associative au développement de l'engagement

Sarah El Hairy

## Introduction

11-14 Engagement associatif et intérêt général

Florence LIANOS

## Les associations : actives et très professionnelles

15-17 Associations et pouvoirs publics : pour un pacte de confiance

Jean-Benoît Dujol

18-20 Intérêt général et associations

Chantal Bruneau

21-23 La philanthropie, un investissement rentable pour l'Etat

Francis Charhon

24-26 Liberté, responsabilité, diversité et vitalité des associations

Didier Cultiaux

## Un engagement bénévole et citoyen qui prend des formes nouvelles

27-29 La start-up « engagement civique »

Yannick Prost

30-32 L'engagement bénévole en temps de crise sanitaire

Hubert Pénicaut

33-35 Les nouvelles formes d'engagement :

mécénat de compétences et bénévolat

Agathe Leblais

36-38 La Fondation AlphaOmega, la Venture Philanthropy au service de la réussite éducative, entretien avec Elisabeth Elkrief

Isabelle Gougenheim

## Un cadre juridique et financier contraignant et contrôlé

39-41 La liberté d'association : fondamentale mais pas absolue

Maryvonne de Saint Pulgent

42-44 La mission de l'Institut IDEAS renforcer la capacité d'agir

Suzanne Chami

45-47 La générosité, acteur indispensable de l'intérêt général

Pierre Siquier

48-50 La Cour des comptes et l'IGAS, les garants du bon emploi des fonds collectés

Béatrice Buguet et Anne Mondoloni

## Une grande diversité de champs d'action

51-53 L'engagement associatif, l'autre exception culturelle française

Erland Egiziano

54-55 La solidarité : notre objet associatif

Véronique Fayet

56-58 APF France Handicap : « Faites le ! »

Pascale Ribes

59-61 Le mouvement familial : un engagement associatif singulier et pluriel

Guillemette Leneveu

62-64 L'accompagnement des publics migrants par les associations

Bénédicte Jacquy

65-67 L'engagement associatif dans le sport

Gilles Quénehervé

68-71 Education et Formation, axes majeurs de l'engagements des ONG en Asie du Sud-Est

Laurence Villeneuve et Guillaume D'Aboville

72-73 Pour une solidarité professionnelle internationale

Nicolas Desforges

dossier

« Il faut savoir ce que l'on veut. Quand on le sait,  
il faut avoir le courage de le dire ; quand on le dit,  
il faut avoir le courage de le faire ».

Georges Clemenceau – 1886

# sommaire

Mai 2021 – Numéro 505 – 10 €

**Edition déléguée et régie publicitaire :**  
FFE – 15 rue des Sablons 75116 Paris  
01 53 36 20 40 – www.ffe.fr – ffe@ffe.fr

**Directeur de la publicité :** Patrick Sarfati

**Graphiste :** Clément Arvin-Bérod

**Assistante de fabrication :** Charlotte Crestani

**Chargés de mission :** Jean Vauthier,  
Michel Baratta, Louisa Hara, Pierre-Antoine,  
Lamazerolles, Daniel Baroukh, Bruno Slama,  
Ingrid Dubocq, Yolande Orlando.

**Dossiers régionaux :** Isabelle de La Redonda,  
Michel Chemouny

**Dossiers internationaux :** Salima Arditti

**Rédaction :** Elisabeth Lelièvre, Houda Gharbi,  
Nathalie Zimra

**Imprimerie :** Printcorp

**Dépôt légal :** 36914

© 2003 L'ENA Hors les murs

**N° de commission paritaire :**  
0419 G 84728/ISSN 1956-922X

**Prix :** 10,00 €

## ABONNEMENT

Adhérent à l'AAEENA : 40 €  
Non adhérent à l'AAEENA :  
Résident en France : 70 €  
Résident à l'étranger : 100 €

Ce numéro comprend un supplément  
France-Monaco.

## dossier

### L'engagement des anciens élèves de l'ENA : témoignages

- 74-75** S'engager dans une association *Corinne Desforges*  
**76-77** Engagement associatif : acte de générosité  
ou intérêt bien compris ? *Emmanuel Belluteau*  
**78-79** S'engager, une évidence *Isabelle Gougenheim*

## ANALYSE SECTORIELLE

- 81** « Le château de Versailles mérite le soutien de tous ses Amis ! » *Thierry Ortman*  
**82-83** « L'architecture représente aussi tous les lieux qui nous construisent  
et qui façonnent notre quotidien » *Catherine Chevillot*  
**84-85** « Si la protection du patrimoine est l'affaire de tous,  
l'État doit conserver une responsabilité prééminente » *Philippe Bélaval*  
**86-87** L'entrepreneuriat est un levier extraordinaire pour construire une société  
inclusive et durable, et se réaliser *Blandine Mulliez*  
**88-89** Engagés, contre toutes les formes de discrimination ! *Laurence Drake*  
**90-91** Ne laissons pas un élève orphelin faire le deuil de sa réussite *Fondation Ocirp*  
**92-93** L'esclavage colonial : une histoire française à transmettre *Pierre-Yves Bocquet*  
**94-95** Les Gueules Cassées sourire quand même, et l'esprit d'entreprise *Bernard Allorent*  
**96-97** Focus sur « changer le don » *Denis Duverne et Serge Weinberg*

## Vie de l'école

- 98-100** La Mission des projets et des partenariats  
internationaux de l'ENA *Isabelle Combarrous*

## Enaassociation

- 101-103** Des anciens élèves engagés pour la préparation des concours  
administratifs *Jeanne Menemenis, Antoine Comte-Bellot, Cyprien Canivenc et Martin Guesdon*  
**104-106** Entretien avec Agnès Saal *Marie-Christine Armagnac*  
**107-108** Webinaire AGORENA - Cercle ENA Entreprise : « Le rôle d'un dirigeant en  
période de crise » avec la participation du Général Pierre de Villiers *André Autrand*  
**109-113** Carnet

## Temps Libre

- 114-123** Mélomanie *Arnaud Roffignon et Christophe Jouannard*  
**124-128** Boîte à livres *Robert Chelle*

## Opinion

- 129-130** On ne supprime pas une marque reconnue à l'international *Patrick Gautrat*

Prochain dossier N°506 : **transition énergétique : en route vers le "zéro carbone"**