

« La confiance s'acquiert, elle ne se demande pas :
qui la mérite n'a pas besoin de la demander »

Emile de Girardin, Les pensées et maximes - 1867

servir
— Alumni de l'ENA et de l'INSP —



226, boulevard Saint-Germain - 75007 Paris
Tél. : 01 45 44 49 50
Fax : 01 45 44 02 12
Site : www.serviralumni.com

Mél : dlens75007@gmail.com

Directeur de la publication : Daniel Keller

Co-directeurs de la rédaction :

André Autrand, Karim Émile Bitar,
Tziporah Fried

Co-rédacteurs en chef : Karim Émile Bitar &
Guillaume Lagane

Secrétaire de rédaction : Danièle Licata

Comité de rédaction : Isabelle Antoine,
Marie-Christine Armaignac, Arnaud Briganti,
Olivier Caron, Jean-Marc Châtaigner,
Jean-François Cervel, Robert Chelle,
Jean-François Court, Didier Cultiaux, Hervé
Delmare, Bernard Dujardin, Guillaume
Lagane, Patrick Gautrat, Johan Kwant,
Florence Lianos, Myriem Mazodier, Jeanne
Ménéménis, Jean-Christophe Moraud,
Marianne Robinot, Arnaud Roffignon,
Jean-Charles Savignac, Lidia Sutormina,
Emmanuel Tuchscherer.

Conseil d'administration de l'Association
servir – Alumni de l'ENA et de l'INSP :

BUREAU

Président : Daniel Keller

Vice-présidente : Hélène Furnon-Pétruscu

Vice-présidents : Philippe Lacoste,
Gilles Miller

Secrétaire général : Gilles Duthil

Secrétaire général adjoint :

Corinne Desforges

Trésorier : François Devoucoux du Buysson

ÉDITO

Vœux 2023

Daniel Keller **3**

INTRODUCTION

Regards sur 2022

Karim Émile Bitar & Guillaume Lagane **6**

DOSSIER

Bouleversements géopolitiques

Ukraine : retour sur un désastre *Jean de Gliniasty* **9**

Russie de Poutine, retour sur une cécité *Nicolas Tenzer* **12**

Négociateur en Ukraine *Patrice Cahart* **15**

Les États baltes et l'indispensable défaite
stratégique de la Russie *Céline Bayou* **17**

L'Allemagne à la croisée des chemins *David Helm* **19**

La Méditerranée face à de nouveaux enjeux *Karim Amellal* **22**

Où va le Brésil de Lula ? *Virginie Jacobberger-Lavoué* **27**

Le droit à l'avortement aux États-Unis,
un enjeu démocratique *Marie-Cécile Naves* **29**

L'avènement de Charles III

et l'état du Royaume-Uni *Guillaume Lagane* **32**

Tour d'horizon géopolitique *Pierre Grosser* **35**

Enjeux économiques, sociaux et sociétaux

Une présidence française de l'Union européenne
sous le signe de la souveraineté européenne *Emmanuel Moulin* **38**

Inflation et guerre sous ciel gris ardoise de 2022 *Jean-Yves Archer* **41**

Guerre, sanctions, climat : la mondialisation
et la stratégie française à l'épreuve *Maxence Brischoux* **44**

Trois événements scientifiques
marquants en 2022 *Gérard Fontaine* **47**

Le sport en 2022 : l'année de la reprise générale
et une grosse déception pour finir *Patrick Gautrat* **51**

La question énergétique française en Europe *Bernard Dujardin* **54**

Sortir de l'étau salarial par la réindustrialisation *François Perret* **57**

ANALYSES SECTORIELLES

Sobriété énergétique des territoires et des entreprises

Conduite du changement : capitaliser sur les
démonstrateurs de la conduite du changement *Thomas Blais* **62**

Le territoire, acteur incontournable
de la transition écologique *Eric Vidalenc* **63**

Trésorière-adjointe : Myriem Mazodier

MEMBRES DU CONSEIL

Marie-Christine Armaignac, Béatrice Buguet-Degletagne, Corinne Desforges, François Devoucoux du Buysson, Gilles Duthil, Francis Etienne, Héliène Furnon-Petrescu, Alban Genais, Pierre Houplikian, Olivier Japiot, Daniel Keller, Stéphane Kesler, Philippe Lacoste, François-Gilles Le Theule, Myriem Mazodier, Gilles Miller, Régis Passerieux, Lionel Ploquin, Bruno Rémond, Fausto Rotelli, Jean-Philippe Saint-Geours.

Déléguée générale : Loubna Mohammad

Edition déléguée et régie publicitaire :
FFE – 15 rue des Sablons 75116 Paris
01 53 36 20 40 – www.ffe.fr – ffe@ffe.fr

Directeur de la publicité : Patrick Sarfati

Graphiste : Clément Arvin-Béro

Assistante de fabrication : Charlotte Crestani

Chargés de mission : Jean Vauthier, Michel Baratta, Louisa Hara, Ingrid Dubocq, Pierre Sablon, Laurent Fournier

Dossiers régionaux : Isabelle de La Redonda, Daniel Baroukh, David Sellam

Dossiers internationaux : Salima Arditti

Rédaction : Elisabeth Lelièvre, Houda Gharbi, Nathalie Zimra, Matthieu Binder, Daphné Deguines

Imprimerie : ESPACEGRAPHIC

Dépôt légal : 36914

© 2003 SeRViR – Alumni de l'ENA et de l'INSP

N° de commission paritaire :
0419 G 84728/ISSN 2827-6329

Prix : 10,00 €

L'enjeu majeur de la neutralité carbone, c'est d'accélérer *Xavier Plechaczyk* **64**

L'électricité est l'énergie de l'avenir, pour une France qui vise la neutralité carbone à horizon 2050 *Marianne Laigneau* **66**

Donner les moyens aux territoires d'accélérer leur décarbonation *Michel Salem-Sermanet* **68**

Le groupe La Poste, sur tous les fronts environnementaux *Muriel Barneoud* **70**

Retraite

Retraite, comprendre les règles pour optimiser ses droits *Michel Geoffroy* **72**

ASSOCIATION

Colloque : Collectivités territoriales, action publique et cohésion de la société *Daniel Keller* **74**

75 ans de l'Association *Daniel Keller* **77**

Rencontre annuelle de la Confédération internationale au Québec *Richard Perron* **83**

Commission pour l'égalité entre les femmes et les hommes : 2022, changement de paradigme ! *Marie-Christine Armaignac* **88**

SeRViR en Entreprise - Agorena *Cédric de Lestrangé* **90**

PV du Conseil d'administration du 17 mai 2022 **93**

PV de l'Assemblée générale du 29 juin 2022 **96**

Carnet **105**

TEMPS LIBRE

Mélomanie *Arnaud Roffignon et Christophe Jouannard* **110**

Boite à livres *Robert Chelle* **117**

OPINION

La sobriété, oui, mais sobrement *Emmanuel Tuchscherer* **123**

Prochain dossier N°519 : la French Tech, des ambitions aux résultats