

# SOMMAIRE

3

## ÉDITO

A VENIR

Isabelle Saurat



6

6

## INTRODUCTION

Y A-T-IL UNE ISSUE À  
LA CRISE DU LOGEMENT ?

Isabelle Deak-Mikol, Florence Lianos,

Eric Verrax

P6



12

9

## DOSSIER

*Causes et caractéristiques  
de la crise*

3,1 MILLIONS DE LOGEMENTS  
VACANTS ?

Aurélié Guoin

P9

LE LOGEMENT : UNE CRISE PEUT  
EN CACHER UNE AUTRE

Pierre Madec

P12

LE LOGEMENT,  
CARREFOUR DES DÉFIS

Damien Botteghi

P16

TRANSITION ÉCOLOGIQUE DANS  
LE SECTEUR DU BÂTIMENT ET DU  
LOGEMENT

Secrétariat Général à la Planification  
Écologique (SGPE)

P20

ANATOMIE DE  
LA CRISE DU LOGEMENT

Damien Rolloy

P21

UNE PLATEFORME INNOVANTE  
POUR L'IMMOBILIER

Marc Bruère

P23

LE LOGEMENT SOCIAL,  
UN MODÈLE EN QUESTION

Michel Aubouin

P24



47



58

*Des solutions - même  
partielles - sont à l'œuvre*

LES HLM CONSTITUENT UN OUTIL  
EFFICACE DE SORTIE DE CRISE

Jean-Christophe Margelidon

P28

DE QUOI LA CRISE DU LOGEMENT  
EST-ELLE LE NOM ?

Hélène Peskine

P31

SORTIR DE LA CRISE EN  
AMÉLIORANT LE PARC EXISTANT ?

Jean-Pierre Schaefer

P35

UNE POLITIQUE DU  
LOGEMENT IDÉALE ?

Marc de Basquiat

P38

*Les pistes pour une  
refondation profonde*  
BÂTISSONS L'AVENIR !

Kosta Kastrinidis

P41

CHANGER DE LOGICIEL !

François Rieussec

P43

LES ATOUTS MÉCONNUS  
DU BAIL RÉEL SOLIDAIRE

P46

QU'AS-TU FAIT DE TON FRÈRE ?

Bernard Devert

P47

SE LOGER N'EST PAS HABITER

Jean-Christophe Fromentin

P51

COMMENT SORTIR DE LA CRISE :  
« DE LEGE LATA DE LEGE  
FERENDA »

Sylvain Grataloup

P54

LA FRANCE PEUT-ELLE SE  
PAYER UN CHOC D'OFFRE ?

Arnaud Anantharaman

P58

LE LOGEMENT ABORDABLE  
EN EUROPE : UNE CRISE  
SILENCIEUSE

P61

# SOMMAIRE

## 62 LE CINÉMA EN PARLE AUSSI DES FILMS HABITÉS

Cyriaque Bayle



62

## GALA DES ANCIENS ÉLÈVES DE L'ENA ET DE L'INSP, JEUDI 14 NOVEMBRE 2024

P90

## RENCONTRE ANNUELLE DE LA CONFÉDÉRATION INTERNATIONALE DES ANCIENS DE L'ENA ET DE L'INSP, DU 15 AU 16 NOVEMBRE 2024

P90

## BERNADETTE MALGORN PROMUE AU GRADE DE DE COMMANDEUR DE LA LÉGION D'HONNEUR

P91

## CARNET

P91

## 66

### ANALYSES SECTORIELLES

## 71

### ASSOCIATION

## PV DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 14 DÉCEMBRE 2023

P71

## RÈGLEMENT INTÉRIEUR DE L'ASSOCIATION SERVIR

P78

## SERVIR À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DE GRANDES ÉCOLES AU FÉMININ

P89



89

## 99

### TEMPS LIBRE

## MÉLOMANIE

Arnaud Roffignon et Christophe  
Jouannard

P99

## BOITE À LIVRES

Robert Chelle

P106



90

### Ce numéro contient un supplément Japon

226, boulevard Saint-Germain - 75007 Paris  
Tél. : 01 45 44 49 50 - Fax : 01 45 44 02 12  
Site : [www.serviralumni.com](http://www.serviralumni.com)  
Mél : [dlena75007@gmail.com](mailto:dlena75007@gmail.com)

**Directrice de la publication :** Isabelle Saurat

**Co-directeurs de la rédaction :**

André Autrand, Tsiporah Fried et Marianne Robinot  
Cottet-Dumoulin

**Co-rédacteurs en chef :**

Isabelle Deak-Mikol, Florence Lianos, Eric Verrax

**Secrétaire de rédaction :** Danièle Licata

**Comité de rédaction :** Léon Aceves Diaz-de-Léon,  
Bodo Andrianarisoa, Isabelle Antoine, Marie-Christine  
Armaignac, Alexandre Aubard, André Autrand,  
Geneviève Besse, Robert Chelle, Pierre-François  
Couture, Jean-Richard Cytermann, Isabelle Deak-  
Mikol, Robin Degron, Bruno Depresle, François  
Devoucoux du Buysson, Bernard Dujardin, Patrick-  
Jean Février, Tsiporah Fried, Pierre Gaudin, Xavier  
Givélet, Gilles Harpoutian, Pierre Houpiqian, Patrick  
Hubert, Guillaume Lagane, Florence Lianos, Myriem  
Mazodier, Michel Monneret, Marianne Robinot

Cottet-Dumoulin, Arnaud Roffignon, Éric Sacher,  
Pierre-Ange Savelli, Kerfalla Sylla, Eric Verrax.

**Conseil d'administration de l'Association Servir –  
Alumni de l'ENA et de l'INSP :**

### BUREAU

**Présidente :** Isabelle Saurat

**Première vice-présidente :** Hélène Furnon-Petrescu

**Vice-présidente :** Corinne Desforges

**Vice-président :** Luc Pierron, en binôme avec  
Raphaëlle Sananes

**Vice-président :** Bruno Rémond

**Secrétaire générale adjointe :** Emmanuelle

Haas-Diolot

**Trésorier :** Marc Simon

**Porte-parole :** Jean-Baptiste Baudat

### MEMBRES DU CONSEIL

Adrien Aristide, Jean-Baptiste Baudat, Cyriaque  
Bayle, Véronique Bied-Charreton, Frédérique  
Bonifacio, Cyprien Canivenc, Aurélien Caron, Corinne  
Desforges, Hélène Furnon-Petrescu, Emmanuelle  
Haas-Diolot, Stéphane Kesler, Françoise Klein,  
François-Gilles Le Theule, Bernadette Malgorn, Luc

Pierron, Lionel Ploquin, Bruno Rémond, Fausto Rotelli,  
Adeline Rouzier-Deroubaix, Raphaëlle Sananes,  
Isabelle Saurat, Marc Simon, Régis Verdier.  
**Déléguée générale :** Loubna Mohammad

### Edition déléguée et régie publicitaire :

FFE – 15 rue des Sablons 75116 Paris

01 53 36 20 40 – [www.ffe.fr](http://www.ffe.fr) – [ffe@ffe.fr](mailto:ffe@ffe.fr)

**Directeur de la publicité :** Patrick Sarfati

**Graphiste :** Clément Arvin-Bérod

**Assistante de fabrication :** Charlotte Crestani

**Chargés de mission :** Jacques Olivier, Jean Vauthier,

Paul Simenon, Louisa Hara, Laurent Fournier.

**Dossiers régionaux :** Daniel Baroukh

**Dossiers internationaux :** Louisa Hara

et Salima Arditti

**Rédaction :** Elisabeth Lelièvre, Houda Gharbi

**Imprimerie :** ESPACEGRAPHIC

**Dépôt légal :** 36914

© 2003 SeRViR – Alumni de l'ENA et de l'INSP

**N° de commission paritaire :**

0424 G 84 728/ISSN 2827-6329

**Prix :** 10,00 €