

SERVIR

— Alumni de l'ENA et de l'INSP —

Revue

DOSSIER

La résilience comme modèle de société ?

ÉDITO

La résilience, c'est devenir acteurs de notre propre sécurité

ASSOCIATION

Priorités stratégiques 2024-2025

3

ÉDITO

LA RÉSILIENCE, C'EST DEVENIR ACTEURS DE NOTRE PROPRE SÉCURITÉ

Isabelle Saurat

8

INTRODUCTION

LA RÉSILIENCE COMME MODÈLE DE SOCIÉTÉ ?

Michel Monneret
et Alexandre Aubard

11

DOSSIER

L'Etat et la résilience

LA STRATÉGIE NATIONALE DE RÉSILIENCE : VERS UNE SOCIÉTÉ PLUS RÉSILIENTE

P11 Muriel Nguyen

LA RÉSILIENCE FRANÇAISE COMME MODÈLE DE SOCIÉTÉ

P14 Julien Marion

LA RÉSILIENCE NÉCESSITE DE DEVENIR ACTEUR DE NOTRE PROPRE SÉCURITÉ

P16 Véronique Lehideux

LA RÉSILIENCE EST L'AFFAIRE DE TOUTES LES FORCES VIVES DE LA NATION

P19 Général d'armée Christian Rodriguez

L'urgence d'un modèle de résilience

RÉSILIENCE, DANS UN MONDE EN MUTATION EXPLOSIVE

P21 Patrick Lagadec

D'ABORD ANTICIPER, RÉSISTER ENSUITE !

P24 Marianne Robinot-Cottet
Dumoulin

RÉSILIENCE ET FORCES MORALES

P27 Tsiporah Fried



LA RÉSILIENCE DES CHAINES D'APPROVISIONNEMENT : VERS UNE NOUVELLE STRATÉGIE AMÉRICAINE

Alexandre Aubard et Garphil Julien P30

STRATÉGIE NATIONALE DE RÉSILIENCE OU STRATÉGIE DE RÉSILIENCE NATIONALE

Christian Sommade P33

Les acteurs sociaux et territoriaux pour la résilience
VISION ET ACTION POUR LA RÉSILIENCE

Anne-Marie Levrant P35

TROUVER UN NOUVEL ÉQUILIBRE, LA RÉSILIENCE DES TERRITOIRES

Pascal Berteaud P37

LE TOUR DE FRANCE DE LA RÉSILIENCE

François Giannoccaro P40

RISQUES SYSTÉMIQUES MAJEURS : PUBLIC ET PRIVÉ CONDAMNÉS À COOPÉRER. A PERPÉTUITÉ

Vincent Balouet P43

LA RÉSILIENCE DE L'ALIMENTATION EN EAU POTABLE FACE AUX ÉVÈNEMENTS CLIMATIQUES EXTRÊMES

Franck Galland P46

Individu, solidarité et résilience

ÉQUILIBRE TERRITORIAL ET LIEN SOCIAL : LES PILIERS DE LA RÉSILIENCE

Sébastien Maire P48

RENFORCER NOTRE SYSTÈME DE SANTÉ : LA PLANIFICATION ORSAN COMME VECTEUR DE RÉSILIENCE

Dr Isaac Désveaux
et Dr Jean-Marc Philippe P51

ABONNEMENT

SeRViR

— Alumni de l'ENA et de l'INSP —

Pour défendre les principes
issus de la tradition
républicaine qui ont inspiré
la création de l'École



Pour rester
informé sur
l'actualité de
l'Association des
Alumni de l'ENA
et de l'INSP



Pour découvrir des
analyses sur les grandes
mutations de la société et
y trouver pour chacun un
lieu d'expression



B U L L E T I N D ' A B O N N E M E N T

Je souscris à abonnement(s) d'un an à *SeRViR - Alumni de l'ENA et de l'INSP*
au prix annuel de 40 € pour les membres cotisants, 70,00 € pour les non-membres ou 100,00 € pour les non-membres
résidant à l'étranger.

Nom

Prénom

Adresse

Ci-joint mon règlement par chèque d'un montant de €

libellé à l'ordre de *SeRViR - Alumni de l'ENA et de l'INSP*

Demande d'abonnement à retourner accompagnée de votre règlement à : *SeRViR - Alumni de l'ENA et de l'INSP*

226, Bd Saint-Germain – 75007 Paris – Tél. : 01 45 44 49 50 – Télécopie : 01 45 44 02 12

FRAGILE, TRÈS FRAGILE, RÉSILIENCE NATIONALE

P54

Alexandre Malafaye

LE SENTIMENT DE DIGNITÉ EST DÉJÀ UNE FORME DE RÉSILIENCE

P56

Cynthia Fleury

59

LE CINÉMA LA RÉSILIENCE AU CINÉMA

P59

Cyriaque Bayle

63

ANALYSES SECTORIELLES

70

ASSOCIATION

P70

PV DU 29 JANVIER 2024

PRIORITÉS STRATÉGIQUES 2024-2025

P73

LE GROUPE RANDONNÉE À VILLIERS

P75

Myriem Mazodier



59



77

CARNET

P76

HOMMAGE À CHRISTIANE SCRIVENER

Emmanuel Constans

P85

HOMMAGE À CLAUDE ALPHANDÉRY

Eloy Dorado

P87

HOMMAGE À ROBERT BACONNIER

Patrice Cahart et Jean-Philippe
Saint-Geours

P88

HOMMAGE À ROBERT BADINTER

Juliette Méadel, Christine Jacob et
Blandine Sorbe

P91

HOMMAGE À JEAN-PIERRE SOISSON

Francesco Frangialli
et Bruno Rémond

P93

95

TEMPS LIBRE

BOITE À LIVRES

Robert Chelle

P95

MÉLOMANIE

Arnaud Roffignon et
Christophe Jouannard

P100

226, boulevard Saint-Germain - 75007 Paris
Tél. : 01 45 44 49 50 - Fax : 01 45 44 02 12
Site : www.serviralumni.com
Mél : dlena75007@gmail.com

Directrice de la publication : Isabelle Saurat

Co-directeurs de la rédaction :

André Autrand, Tsiporah Fried et Marianne Robinot
Cottet-Dumoulin

Rédacteurs en chef : Alex Aubard et Michel Monneret

Secrétaire de rédaction : Danièle Licata

Comité de rédaction : Léon Aceves Diaz-de-Léon,
Bodo Andrianarisoa, Isabelle Antoine, Marie-Christine
Armaignac, Alexandre Aubard, André Autrand,
Geneviève Besse, Robert Chelle, Pierre-François
Couture, Jean-Richard Cytermann, Isabelle Deak-
Mikol, Robin Degron, Bruno Depresle, François
Devoucoux du Buysson, Bernard Dujardin, Patrick-
Jean Février, Tsiporah Fried, Pierre Gaudin, Xavier
Givelet, Gilles Harpoutian, Pierre Houpiqian, Patrick
Hubert, Guillaume Lagane, Florence Lianos, Myriem
Mazodier, Michel Monneret, Marianne Robinot Cottet-
Dumoulin, Arnaud Roffignon, Éric Sacher, Pierre-Ange
Savelli, Kerfalla Sylla, Éric Verrax.

**Conseil d'administration de l'Association Servir -
Alumni de l'ENA et de l'INSP :**

BUREAU

Présidente : Isabelle Saurat

Première vice-présidente : Hélène Furnon-Petrescu

Vice-présidente : Corinne Desforges

Vice-président : Luc Pierron, en binôme avec
Raphaëlle Sananes

Vice-président : Bruno Rémond

Secrétaire générale adjointe : Emmanuelle
Haas-Diolot

Treasorier : Marc Simon

Porte-parole : Jean-Baptiste Baudat

MEMBRES DU CONSEIL

Adrien Aristide, Jean-Baptiste Baudat, Cyriaque
Bayle, Véronique Bied-Charreton, Frédérique
Bonifacio, Cyprien Canivenc, Aurélien Caron, Corinne
Desforges, Hélène Furnon-Petrescu, Emmanuelle
Haas-Diolot, Stéphane Kesler, Françoise Klein,
François-Gilles Le Theule, Bernadette Malgorn, Luc
Pierron, Lionel Ploquin, Bruno Rémond, Fausto Rotelli,

Adeline Rouzier-Deroubaix, Raphaëlle Sananes,
Isabelle Saurat, Marc Simon, Régis Verdier.
Déléguée générale : Loubna Mohammad

Edition déléguée et régie publicitaire :

FFE - 15 rue des Sablons 75116 Paris
01 53 36 20 40 - www.ffe.fr - ffe@ffe.fr

Directeur de la publicité : Patrick Sarfati

Graphiste : Clément Arvin-Bérod

Assistante de fabrication : Charlotte Crestani

Chargés de mission : Jean Vauthier,
Michel Baratta, Louisa Hara, Ingrid Dubocq, Pierre
Sablon, Laurent Fournier, Jacques Olivier

Dossiers régionaux : Isabelle de La Redonda, Daniel
Baroukh, David Sellam

Dossiers internationaux : Salima Arditti

Rédaction : Elisabeth Lelièvre, Houda Garbi

Imprimerie : ESPACEGRAPHIC

Dépôt légal : 36914

© 2003 SerVir - Alumni de l'ENA et de l'INSP

N° de commission paritaire :

0424 G 84 728/ISSN 2827-6329

Prix : 10,00 €

Ce numéro contient un supplément Luxembourg.