



Couv : Shutterstock

l'ena
hors les murs

226, boulevard Saint-Germain – 75007 Paris
Tél. : 01 45 44 49 50 – Fax : 01 45 44 02 12
Site : www.aaeena.fr

Mél : daniele.licata@aaeena.fr

Directeur de la publication : Daniel Keller

Directeurs de la rédaction :
Karim Émile Bitar, André Autrand

Rédacteur en chef :
Karim Émile Bitar

Secrétaire de rédaction : Danièle Licata

Comité de rédaction : Isabelle Antoine, Jean-Yves Archer, Marie-Christine Armaignac, Didier Bellier-Ganière, Olivier Caron, Jean-Marc Châtaigner, Robert Chelle, Jean-François Court, Didier Cultioux, Bernard Dujardin, Tsiporah Fried, Patrick Gautrat, Serge Gouès, Vincent Guittou, Cédric de Lestrangé, Florence Lianos, Myriem Mazodier, Jean-Christophe Moraud, Anne Miller, Marianne Robinot, Arnaud Roffignon, Jean-Charles Savignac, Emmanuel Tuchscherer.

Conseil d'administration de l'association des anciens élèves de l'école nationale d'administration :

BUREAU

Président : Daniel Keller

Vice-présidente : Hélène Furnon-Pétrésco

Vice-présidents : Philippe Lacoste, Gilles Miller

Secrétaire général : Gilles Duthil

Secrétaire général adjoint :

Corinne Desforges

Trésorier : François Devoucoux du Buisson

Trésorière-adjointe : Myriem Mazodier

MEMBRES DU CONSEIL

François-Gilles Le Theule, François Devoucoux du Buisson, Gilles Duthil, Olivier Japiot, Gilles Miller, Marie-Christine Armaignac, Lionel Ploquin, Alban Genais, Stéphane Kesler, Daniel Keller, Jean-Philippe Saint-Geours, Francis Etienne, Philippe Lacoste, Béatrice Buguet-Degletagne, Pauline Jouan, Régis Passerieux, Corinne Desforges, Dominique Bonmati, Pierre Houpiquian, Myriem Mazodier, Bruno Rémond, Hélène Furnon-Pétrésco, Véronique Balestra, Fausto Rotelli.

« La confiance s'acquiert, elle ne se demande pas :
qui la mérite n'a pas besoin de la demander »

Émile de Girardin, Les pensées et maximes - 1867

sommaire

Janvier 2022 – Numéro 511 – 10 €

Édito

5 Vœux Daniel Keller

Introduction

10-12 Regards sur 2021 Karim Émile Bitar

Mutations géopolitiques

14-17 Pour une diplomatie du Guépard Antoine Cibirski

18-20 L'Asie dangereuse ? Barthélémy Courmont

21-23 La France peut-elle refuser de s'inscrire dans la rivalité sino-américaine ? Florent Parmentier

24-26 2021 au Moyen-Orient : une tentative de bilan Anne Gadel

27-28 L'Iran en 2021 : une impasse économique et diplomatique Clément Therme

29-31 La Turquie et le rêve néo-ottoman Denis Bauchard

32-33 Universalisme et identitarisme sur la scène internationale Jean-François Cervel

34-36 Gouverner un Chili à plusieurs visages, les défis de Gabriel Boric
Marianne Vidal-Marin et Juliette Marin

Enjeux économiques et sociaux

37-39 2021 ou comment 20 ans plus tard, l'OMC peine à encadrer le commerce mondial Sylvie Matelly

40-42 2021 : une belle croissance prélude à un retournement Jean-Yves Archer

43-45 Le réveil des travailleurs Christopher Dembik

46-48 La politique de concurrence reste un atout pour l'Europe Emmanuel Combe

49-51 L'Etat dans le « système GAFAM » Charles Thibout

52-54 La santé mentale à l'épreuve de la COVID-19 Anne de Danne

Dans le rétro

55-58 Le sport en 2021 : transition vers la normalité Patrick Gautrat

59-62 L'année 2021 pour l'infiniment grand et l'infiniment petit... Olivier Drapier

Analyse sectorielle

Aménagement et ville durable

64-65 Le défi d'Euroméditerranée : construire aujourd'hui des quartiers désirables demain Hugues Parant

66-67 Saint-Étienne : un EPA au défi de la « grande ville à taille humaine » Jack Arthaud

68-69 « Nos spécificités sont celles de la Guadeloupe » Corine Vingataramin

71 « Volontariste et ambitieuse, Saint-Étienne Métropole incarne le développement durable » Gaël Perdriau

Regards sur les bailleurs sociaux

72-72 « BATIGERE, un bailleur citoyen engagé au cœur des territoires »
Nicolas Zitoli et Claude Knapik

74-75 « Il faut soutenir notre modèle, qui est fragilisé » Christophe Liévin

76-77 Co-construire la stratégie de l'État en matière d'habitat Karine Julien-Elkaim et Michel Pélissier

78-79 Des logements sociaux sur-mesure de qualité André Santini

80-81 Le logement social : pierre angulaire de l'aménagement du territoire Hortense Doumic Le Pape

dossier



Couv : Shutterstock

Déléguée générale : Loubna Mohammad
Edition déléguée et régie publicitaire :
FFE – 15 rue des Sablons 75116 Paris
01 53 36 20 40 – www.ffe.fr – ffe@ffe.fr

Directeur de la publicité : Patrick Sarfati

Graphiste : Clément Arvin-Bérod

Assistante de fabrication : Charlotte Crestani

Chargés de mission : Jean Vauthier,
Michel Baratta, Louisa Hara, Bruno Slama,
Ingrid Dubocq, Yolande Orlando, Franck Levi,
Pierre Sablon

Dossiers régionaux : Isabelle de La Redonda,
Daniel Baroukh, Michel Chemouny

Dossiers internationaux : Salima Arditti

Rédaction : Elisabeth Lelièvre, Houda Gharbi,
Nathalie Zimra, Daphné Deguines,
Jean-Christophe Collet, Emmanuel Bonzé

Imprimerie : Imprimerie de Champagne

Dépôt légal : 36914

© 2003 L'ENA Hors les murs

N° de commission paritaire :
0419 G 84728/ISSN 1956-922X

Prix : 10,00 €

ABONNEMENT
Adhérent à l'AAEENA : 40 €
Non adhérent à l'AAEENA :
Résident en France : 70 €
Résident à l'étranger : 100 €

*Ce numéro comprend un supplément
Normandie*

« La confiance s'acquiert, elle ne se demande pas :
qui la mérite n'a pas besoin de la demander »

Émile de Girardin, Les pensées et maximes - 1867

sommaire

Janvier 2022 – Numéro 511 – 10 €

82-83 Les ESH, des acteurs de l'aménagement des villes et des territoires *Didier Poussou*

Promotion immobilière

84-85 Mettre le logement au cœur de la campagne présidentielle *Yannick Borde*
86-87 « Réinventer la ville aux côtés des collectivités » *Lionel Cayre*

Les défis du commerce international

88-91 Commerce international de la France : des enjeux et des perspectives *Christophe Lecourtier*
92-93 « Les problèmes structurels du commerce extérieur
doivent être traités dans la durée » *Alain Bentéjac*
94-95 La douane en pleine mutation *Isabelle Braun-Lemaire*

Gestion d'actifs

96-97 « Exporter une expérience, un modèle, une culture d'entreprise » *Fabienne Mazières*
98-99 « Savoir comprendre et anticiper le monde » *Ghislaine Bailly et Francis Jaisson*

Regards sur 2021

100-101 S'il fallait résumer d'un mot l'année 2021, je retiendrais celui d'accélération
Frédéric Duval

RSE : utile ou futile ?

102-103 Air-France-KLM : l'ambition environnementale n'est pas un vain discours
Anne-Marie Couderc

Les femmes dans la haute fonction publique

104-105 Les femmes doivent croire en leur capacité
Anne Duclos-Grisier

Enaassociation

106-109 Colloque organisé par l'AAEENA (Chine) et l'Institut Taihe sur
le thème de transition énergétique *Shangzhi Zhang*
110-111 Colloque organisé par l'IFGP sur le thème de
« l'enjeu de la qualité de la décision publique » *Daniel Keller*
112-113 Agorena - Cercle ENA Entreprise – « La réforme de la fiscalité
internationale : enjeux et réalisations » *Jean-Philippe Saint-Geours et André Autrand*
114-116 Fonction publique : le chantier de la réforme de
l'encadrement supérieur de l'Etat (suite) *Didier Cultiaux*
117-118 Distinctions
119-123 Carnet
124 Hommage de Jean Castex à Édouard Crépey - René Cassin, 2003

Temps Libre

126-132 Mélomanie *Arnaud Roffignon & Christophe Jouannard*
134-139 Boite à livres *Robert Chelle*

Opinion

140-141 Ensauvagement ? *Alain Bauer*

Prochain dossier N°512 : **Les nouvelles pratiques culturelles**