



MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE, DES FINANCES ET DE LA SOUVERAINETÉ INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE

*Liberté
Égalité
Fraternité*

**Contrôle général
économique et financier**



**MINISTÈRE
DE L'ÉCONOMIE,
DES FINANCES
ET DE LA SOUVERAINETÉ
INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

TRANSFORMATION DU CGEFI

Sommaire

Introduction

1. Existence du CGefi confirmée en 2022
2. Les objectifs de la transformation
3. Un projet pour répondre aux objectifs de la transformation
4. Une première feuille de route 2023-2025 en 6 axes au service des contrôleurs généraux
5. La conception de la seconde feuille de route

Introduction

Le contrôle général économique financier, héritier d'une double pratique :

Le contrôle des finances publiques

De la loi de 1922 instituant le contrôle des dépenses engagées dans les établissements publics de l'Etat au décret de 1955 relatif au contrôle économique et financier.

Emplois de débouchés des cadres supérieurs

Un corps de contrôleurs généraux accessible sous certaines conditions

Un chef de corps choisi parmi les contrôleurs généraux, chef de mission, primus inter pares



Des niveaux de production variés

Positionnement délicat au sein de l'organisme
« contrôle externe permanent » et bienveillance

peu visible, transparent dans les décisions



Existence
remise en cause

1. Existence du CGefi confirmée en 2022

CAP 2022

Opportunité de simplification, optimisation des structures etc.
Maintien du CGefi arbitré par le ministre chargé de l'économie et des finances

Réforme de l'encadrement supérieur

Mise en extinction du corps des contrôleurs généraux économiques et financiers
Détachement désormais sur un emploi fonctionnel pour une durée limitée

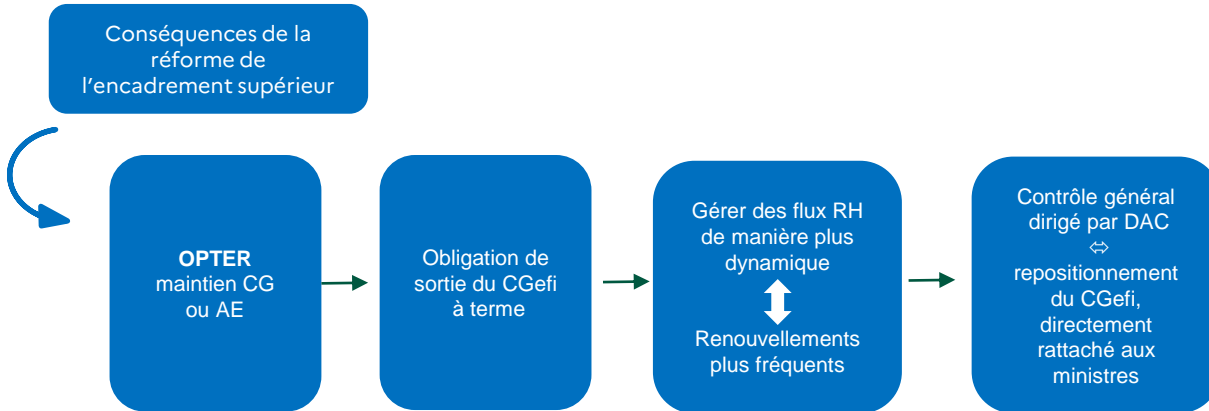


2022, année charnière



Demeurer mais évoluer

2. Les objectifs de la transformation



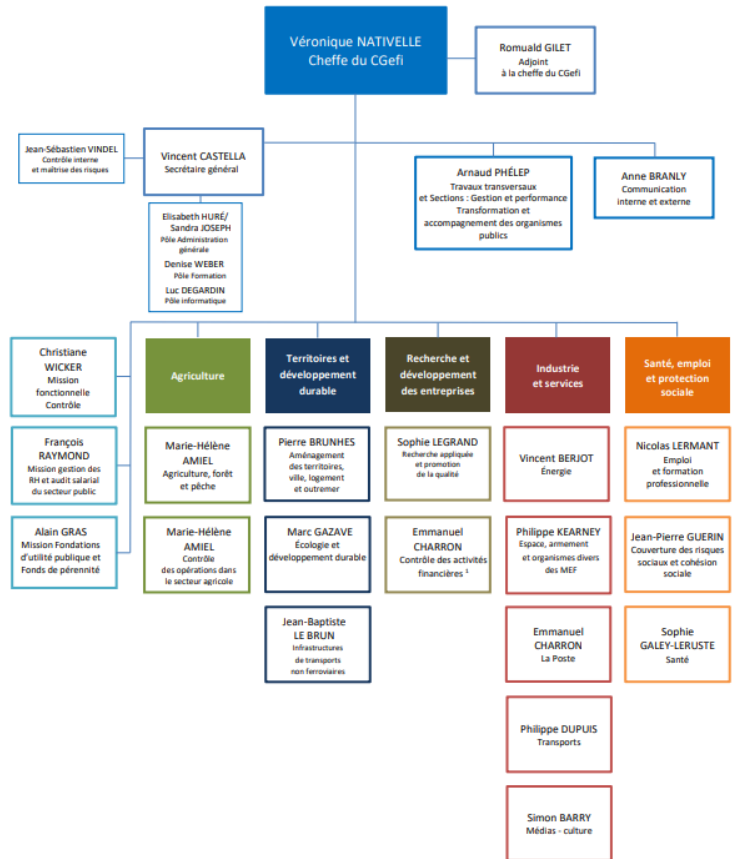
Repositionner le contrôle général pour contrôler mieux
Qu'est-ce que contrôler mieux? Pourquoi? Pour qui? Comment? Quand?

170 personnes


dont 120 contrôleurs
généraux et responsables de
mission de contrôle

**400 organismes et
entreprises publics contrôlés**


**Contrôle économique et
financier**
Contrôle budgétaire
**Commissaires de
gouvernement**
Censeurs d'Etat




3. Un projet pour répondre aux objectifs de la transformation



Viser l'excellence dans l'exercice du contrôle économique financier
pour prévenir tout risque financier à la charge de l'Etat



Développer à cette fin un programme de formation pour doter les CG d'une expertise financière pointue et d'une connaissance avérée sur les questions d'actualité pour être en mesure d'évaluer pour toute politique mise en œuvre, les risques et avantages financiers.

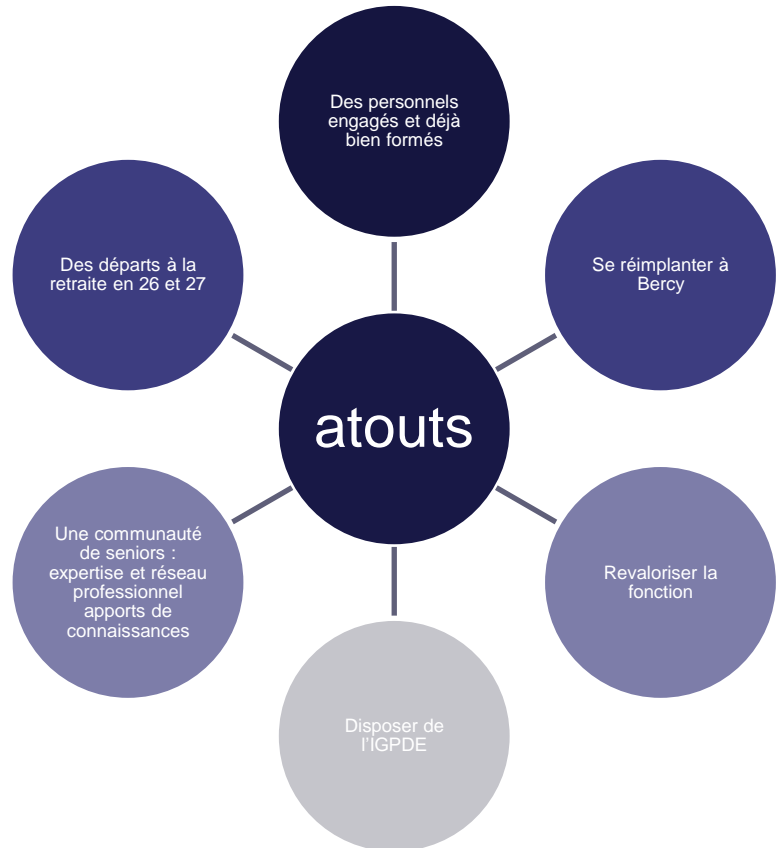


Améliorer l'employabilité des contrôleurs généraux
Par la formation et l'accompagnement personnalisé en vue du poste suivant.

Les leviers de la transformation

Point d'attention

Départs nombreux à la
retraite ⇔ rester
attractifs et assurer le
relais



4. Une première feuille de route 2023-2025 en 6 axes au service des contrôleurs généraux



AXE 1 : exercer le contrôle économique et financier à un haut niveau de qualité pour éviter la survenance de risques financiers et assurer les missions ponctuelles confiées par les ministres.



AXE 2 : accompagner les contrôleurs généraux dans leur carrière.



AXE 3 : garantir une formation en continu pour approfondir les expertises des contrôleurs généraux



AXE 4 : mettre à la disposition des contrôleurs généraux un *back office* métier permanent et enrichi





AXE 5 : mettre à la disposition du CGefi un secrétariat général renforcé



AXE 6 : faire savoir pour être connu et reconnu.

5. La conception de la seconde feuille de route

 Une première feuille de route privilégiant l'accompagnement des contrôleurs généraux

 Une seconde feuille de route dédiée à la qualité de service

Une seconde feuille de route en préparation et dédiée à la qualité de service :

- Un service dirigé par une feuille de route collective et commune au service des ministres de l'économie et des finances et du budget ;
- Un service qui exerce son activité au profit de la gestion publique et contribue activement au redressement des finances publiques
- Un service qui s'insère dans un collectif ministériel et interministériel et garantit une veille au sein des opérateurs sur le déploiement des mesures interministérielles s'imposant également aux organismes publics.

Une mission

Contrôler l'emploi des deniers publics dans les organismes financés par l'Etat

Des valeurs

Indépendance, consensus, efficacité, responsabilité

La volonté de cohésion et la recherche de plus-value se traduisent par l'ouverture de chantiers prolongeant et capitalisant sur les résultats de la première feuille de route (2024-2025).

Quatre orientations permettent de structurer les actions nécessaires à l'atteinte des ambitions du CGefi

Organisation: le CGefi, un écosystème en constante évolution qui doit ajuster son organisation aux enjeux du moment.

Offre de service : reflet de son savoir faire et de sa capacité à apporter des réponses à ses partenaires et aux organismes sous son contrôle.

Compétences : pas ou peu de plus-value sans compétences à jour ⇔ armer le/la CG pour l'ensemble de ses missions dès son arrivée, mais également le souci de les valoriser à sa sortie du CGefi ⇔ garantie d'avoir les meilleures ressources pour accomplir notre mission.

Outils : L'ensemble des missions du CGefi ne peuvent être menées avec un haut degré de plus-value qu'avec l'appui d'outils performant, que ce soit des bases de connaissances, des capacités en IA générative, en data visualisation ou autre.